

# Особенности национального R&D

Sartakov A. Vasily

ksys labs

Aistconf 2013

# Intro

- Василий Сартаков (Sartakov A. Vasily)
- Снежинск -> СУНЦ УрГУ -> Москва
- Порядка 8ми лет работы в области EE & CS
- ksys labs – R&D компания, резидент Sk:
  - Группа лабораторий
  - Мы не продуктовая компания
  - Занимаемся образовательными проектами и постепенно разворачиваем исследовательскую группу мирового уровня. (да, мы в это верим)

# Особенности национального R&D

- Мы хотели (и все еще хотим) создать современную R&D компанию
- Немного круче чем Bell Labs в лучшие годы
- Грабли и особенности

# Цели которые мы ставили

- Мировой уровень RnD
- Проекты с потенциалом на экспорт

# РЫНОК

## Внутренний

- 4-5 отставание в технологиях
- Протекционизм
- Низкая конкуренция

## Экспорт

- Мировой уровень
  - Высокая производительность труда
  - State-of-the art в технологиях
- Не можем быть дешевле
  - Высокая Стоимость разработки
  - Проблемы с инфраструктурой и импортом

# Стратегия

- Быстрое догоняющее развитие.
- Параллельный старт R и D.
- Разработки кормят сегодня.
- Research – завтра. И послезавтра.

# Разработки

- Жесткое разделение труда
- Open Source исследовательские проекты
  - Включение в сообщество
  - Современные разработки
  - Разрыв между исследованиями и продуктами

# Разработки::Проблемы

- Исследовательские проекты слишком исследовательские
- Тяжело получить современное оборудование и отладочные платформы
- Кадры
  - Brain Drain
  - Перегрет рынок
  - Особенности российской системы высшего образования



# Разработки::Решения

- ТРУД!
- Приходится получать оборудование в Европе
- Работа с Open Source сообществом (FOSDEM)
- Проводим образовательные мероприятия:
  - Summer Systems School'12

# Summer Systems School'12

- Европейские лекторы из отрасли
- Теория и практика
- Практика в реальных проектах компании или Open Source

# Исследования

- Будущие платформы и устройства  
(через 3-4-5 лет )

# Исследования::Проблемы

- Исследовательская культура
- Студенты не знают как писать статьи на английском
- Да и вообще не все хорошо знают английский
- Российское научное сообщество отделено от остального мира
- Не каждый студент может писать качественный код.

# Исследования: Решения (ли)

- Потихоньку выстраиваем взаимоотношения с Европой
- Учить программированию, английскому и русскому очень не хочется
- Идти в университет и открывать кафедру очень дорого, неэффективно, и немного странно для маленькой организации

# Вместо счастливой концовки

- Научная деятельность и конкурентоспособность во всем – это основа
- Не умея делать конкурентный продукт, какая бы наука не лежала в основе - ничего хорошего не получится
- В то же время, не имея науку крайне тяжело сделать что-то новое и конкурентоспособное
- Не зависимо от того, делаете ли вы Research в университете и мечтаете упаковать его в "инновационный" продукт и продать, или ищете новые направления большого бизнеса, или сидите в НИИ и что-то делаете для государства - проблемы кадров (образование, производительность, наличие отсутствие), получения нового научного знания, будут для вас актуальными.

Спасибо.

Sartakov A. Vasily

[sartakov@ksyslabs.org](mailto:sartakov@ksyslabs.org)